

Petra University		جامعة البترا
Faculty of Administrative And Financial Sciences		كلية العلوم الإدارية والمالية
Business Administration Department		قسم إدارة الأعمال
Year:	السنة الدراسية:	Term:
2009/2010		الثاني
Syllabus خطة المقرر		

Course Title	الإدارة الاستراتيجية	اسم المقرر
Course Number	301401	رقم المقرر
Prerequisite Course	مبادئ الإدارة	المتطلب السابق

Course Objectives	أهداف وغايات المقرر
<p>يهدف المقرر إلى تزويد الطالب بالمعارف والمهارات التالية:</p> <p>تهدف المادة إلى تعريف الطالب بمادة الإدارة الاستراتيجية كمسؤولية إدارية، وذلك من خلال نماذج الإدارة الاستراتيجية ومراحلها المتمثلة بالتحليل الاستراتيجي للبيئة/ صياغة الاستراتيجية، وتفعيل الاستراتيجية ومتابعة التنفيذ وأهمية ذلك في عملية التكيف مع المتغيرات البيئية في ظل التحديات التي تواجهها الإدارة المعاصرة، كذلك تهدف المادة إلى تمكين الطالب من القيام بالتحليل من خلال الحالات الدراسية.</p>	

Learning Outcomes (knowledge and skills)	مخرجات التعليم (المعارف والمهارات)
<p>بعد الانتهاء من دراسة هذا المقرر يتوقع أن يكون الطالب قادراً على:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. تكوين مهارات تحليلية في تحليل البيئة الخارجية والداخلية للمنظمة (TOWS) 2. تكوين مهارات تركيبية في صياغة الخطط والاستراتيجيات. 3. مهارات نفس حركية في تنفيذ الاستراتيجيات في منظمات الأعمال المتنوعة. 4. مهارات في صياغة الخطط على مستوى المنظمة. 5. مهارات الربط بين الخطط الإستراتيجية وطرق الرقابة على تنفيذ الاستراتيجيات وطرق متابعة تنفيذها. 6. مهارات في تحليل دراسة الحالات من واقع منظمات أعمال متنوعة النشاط. 	

Course content محتوى المقرر		
Week	الأسبوع	
1 st week	مفهوم الإدارة الاستراتيجية وأهميتها تطور الإدارة الاستراتيجية أهمية الإدارة الاستراتيجية المرجع : الإدارة الاستراتيجية- سعد غالب ياسين ص ص 11-33	الأسبوع الأول
2 nd week	مفهوم الإدارة الاستراتيجية مستويات الإدارة الاستراتيجية	الأسبوع الثاني

	مكونات الادارة الاستراتيجية المرجع : الادارة الاستراتيجية سعد غالب ياسين ص ص 36-43	
3 rd week	عمليات الادارة الاستراتيجية صياغة رؤية ورسالة المنظمة المرجع: الادارة الاستراتيجية سعد غالب ياسين ص ص 56-69	الأسبوع الثالث
4 th week	عمليات الادارة الاستراتيجية اهمية وانواع اهداف المنظمة الاهداف الاستراتيجية المرجع: الادارة الاستراتيجية سعد غالب ياسين ص ص 56-63	الأسبوع الرابع
5 th week	التحليل الاستراتيجي لعوامل البيئة الخارجية التحليل الاستراتيجي للبيئة الكلية البيئة الاقتصادية البيئة الاجتماعية والثقافية البيئة التكنولوجية والديمغرافية البيئة السياسية والقانونية والدولية المرجع: الادارة الاستراتيجية سعد غالب ياسين ص ص 63-69	الأسبوع الخامس
6 th week	التحليل الاستراتيجي لعوامل البيئة الخارجية تحليل قوى التنافس في بيئة الصناعة عوامل القوى التنافسية الخمس تحليل عوامل النجاح الرئيسة للصناعة المرجع : الادارة الاستراتيجية سعد غالب ياسين ص ص 69-77	الأسبوع السادس
7 th week	التحليل الاستراتيجي لعوامل البيئة الداخلية التحليل الاستراتيجي لعوامل البيئة الداخلية (الهيكل التنظيمي ، ثقافة المنظمة، العوامل التسويقية ، العوامل الانتاجية ، ادارة الموارد البشرية) المرجع: الادارة الاستراتيجية سعد غالب ياسين ص ص 78-86	الأسبوع السابع
8 th week	التحليل الاستراتيجي لعوامل البيئة الداخلية تحليل سلسلة القيمة تقييم نقاط القوة والضعف في المنظمة المرجع: الادارة الاستراتيجية سعد غالب ياسين ص ص 86-96	الأسبوع الثامن
9 th week	صياغة الاستراتيجية على مستوى المنظمة نقاط القوة والضعف نقاط الفرص والتهديدات تحليل مصفوفة (OTWS) المرجع: الادارة الاستراتيجية سعد غالب ياسين ص ص 99-123	الأسبوع التاسع
10 th week	تطبيق نماذج تحليل حقيقية الاعمال(البدايل الاستراتيجية) مفهوم البدائل الاستراتيجية نماذج تحليل المحفظة	الأسبوع العاشر

	المرجع: الادارة الاستراتيجية سعد غالب ياسين ص ص 127-161	
11th week	الاختيار الاستراتيجي (الصياغة الاستراتيجية) تقوم نماذج المحفظة الاستراتيجية العوامل المؤثرة والمحددة في نجاح الاختيار الاستراتيجي المرجع: الادارة الاستراتيجية سعد غالب ياسين	الأسبوع الحادي عشر
12th week	التنفيذ الاستراتيجي مفهوم واهمية التنفيذ الاستراتيجي محددات ومستلزمات التنفيذ الاستراتيجي المرجع: الادارة الاستراتيجية سعد غالب ياسين ص ص 157-161	الأسبوع الثاني عشر
13th week	التنفيذ الاستراتيجي المتغيرات التنظيمية ذات الصلة بالتنفيذ الاستراتيجي الانظمة الادارية المساندة للتنفيذ الاستراتيجي نموذج ماكزري للتنفيذ الاستراتيجي المرجع: الادارة الاستراتيجية سعد غالب ياسين ص ص 167-175	الأسبوع الثالث عشر
14th week	تطبيق استراتيجية المنظمة علاقة الصياغة بالتطبيق الاستراتيجي مستلزمات التطبيق الاستراتيجي الانظمة الادارية المساندة لتطبيق الاستراتيجية المرجع: الادارة الاستراتيجية سعد غالب ياسين 180-184	الأسبوع الرابع عشر
15th week	الرقابة والتدقيق الاستراتيجي مفهوم واهمية الرقابة الاستراتيجية علاقة المستويات الاستراتيجية بالرقابة مستلزمات تحقيق الرقابة مفهوم ومراحل التدقيق الاستراتيجي خطوات الرقابة الاستراتيجية مشكلات الرقابة الاستراتيجية المرجع: الادارة الاستراتيجية سعد غالب ياسين 187-204	الأسبوع الخامس عشر
16th week	دراسة حالات	الأسبوع السادس عشر

أساليب التدريس Teaching and Learning Methods		
1- lectures		1- المحاضرات
2- Slides		2- الشفائيات
3- Practical Exercises		3- التطبيقات العملية
4- Field Visits		4- الزيارات الميدانية
5- Research		5- البحوث
6- Others		6- أخرى

Assessment Tools وسائل التقييم:		
Examinations		الاختبارات
First Exam	20%	الاختبار الأول
Second Exam.	20%	الاختبار الثاني
Final Exam.	50%	الاختبار النهائي
Homework and participation.	10%	الواجبات المنزلية والمشاركة
Others.		أخرى

Textbook and Supporting Material المرجع الأساسي والمراجع الإضافية		
1- Text Book المرجع الأساسي الموصى به		
Authors:	د. سعد غالب ياسين	المؤلف
Title:	الإدارة الاستراتيجية	عنوان الكتاب
Editor:	دار اليازوري	الناشر
Year of Edition:	2010	سنة النشر
2- Other Books		
Authors:	د. زكريا الدوري	المؤلف
Title:	الإدارة الاستراتيجية: مفاهيم وعمليات وحالات دراسية	عنوان الكتاب
Editor:	دار اليازوري	الناشر
Year of Edition:	2005	سنة النشر
Research Journal		3- المجلات العلمية

Important Dates: تواريخ هامة:		
Evaluation Method & Scheme		نوع التقييم
First Exam.	الاسبوع السادس	الاختبار الأول
Second Exam.	الاسبوع الثاني عشر	الاختبار الثاني
Final Exam.	في نهاية الفصل	الاختبار النهائي
Homework and participation	تحدد في حينها	الواجبات المنزلية والمشاركة
Others.		أخرى

Instructor عضو هيئة التدريس		
Name:	د. كامل محمد الحواجرة	الاسم:
Office Number and Telephone:	9307	رقم المكتب والهاتف:
E- mail:	Kalhawajreh@uop.edu.jo	البريد الإلكتروني:
Office Hours:	ح ث خ (9-10)، (1-12)	الساعات المكتبية:

<p>1. يلتزم الطالب بحضور كافة المحاضرات وحسب الجدول الدراسي ويسمح له بالغياب بعذر أو بدون عذر بما لا يزيد عن (7) ساعات. إن أي تجاوز للنسبة المسموح بها للغياب سيعرض الطالب للحرمان وتعطى له علامة (FA) في حال عدم توفر عذر مقبول من قبل المدرس وعمادة الكلية.</p> <p>2. يلتزم الطالب بتقديم الاختبارات والامتحانات وتقارير البحوث وأية مهام صافية أو منزلية يتم تكليفه بها في المواعيد المحددة.</p> <p>3. يستطيع الطالب مراجعة مدرس المقرر خلال الساعات المكتبية للحصول على مساعدة إضافية فيما يتعلق بالمواضيع التي تمت مناقشتها داخل الصف.</p> <p>4. هنالك مراجع رئيسة وثانوية للمقرر على الطالب الرجوع لها لزيادة تحصيله العلمي.</p> <p>5. لتعزيز الجانب المهاري، سيتم عرض ومناقشة حالات دراسية وتمارين مختلفة.</p> <p>6. كوسيلة لمساعدة الطالب، يمكن للطالب الرجوع إلى برنامج التعليم الإلكتروني ، علما بأن الملخصات الموجودة على الموقع لا تغني عن المرجع الرئيسي للمادة.</p>	<p>سياسات واستراتيجيات التدريس والتعليم</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------